

## **I.R.E. S.p.A.**

Sede in Genova (GE), Via Peschiera, 16,  
Capitale Sociale versato Euro 1.526.691 i.v.

Iscritta alla C.C.I.A.A. di Genova

Codice Fiscale e N. iscrizione Registro Imprese 02264880994

Partita IVA: 02264880994 - N. Rea: 473022

Società soggetta alla direzione e coordinamento di FI.L.S.E. s.p.a.

### **RELAZIONE DELL'AMMINISTRATORE UNICO SULLA GESTIONE**

#### **RELATIVA AL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2020**

Signori Soci,

sottoponiamo alla Vostra approvazione il bilancio chiuso al 31 dicembre 2020 composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa e corredato dalla presente Relazione sulla Gestione.

La Società è stata istituita in data 11 giugno 2014 tramite la fusione delle società Agenzia Regionale per l'Energia - A.R.E. Liguria S.p.A., Agenzia Regionale per il Recupero Edilizio - A.R.R.ED. S.p.A. ed Infrastrutture Liguria s.r.l., in attuazione di quanto stabilito dalla Legge Regionale n. 6 del 12 aprile 2011.

La Società svolge attività affidate dalla Regione, dai Soci e dagli Enti del c.d. settore regionale allargato inerenti al settore energetico, alla dotazione infrastrutturale regionale, all'edilizia sanitaria, al recupero edilizio ed urbano e all'edilizia residenziale sociale.

Essa è altresì individuata quale centrale di committenza per gli interventi di interesse regionale ai sensi dell'art.2 dalla Legge Regionale n. 6 del 12 aprile 2011.

Nella presente Relazione vengono forniti brevi cenni sulle principali attività svolte e sui principali fatti societari avvenuti nell'esercizio nonché sui fatti di rilievo avvenuti nei primi mesi del 2021 e sulle prospettive per la gestione.

Nel prosieguo si rende conto delle principali attività svolte nell'esercizio dalla Società nei settori di propria competenza.

#### **A) ATTIVITÀ RELATIVE AI SETTORI ENERGIA E PROGETTI EUROPEI**

Le attività svolte nel 2020 riguardano le seguenti macro aree:

- a) “Contratto Calore ospedali”
- b) Convenzione annuale con la Regione Liguria per il settore energetico
- c) Progetti europei
- d) Pianificazione energetica
- e) Altre attività

- a) Per quanto riguarda la commessa **“Contratto Calore” per le Strutture Ospedaliere Liguri** la Divisione Energia di IRE è stata impegnata nell’ordinaria gestione degli incarichi di coordinamento e controllo assegnati per convenzione dalla Regione. Tutti gli incarichi dell’ufficio di coordinamento sono stati relazionati alla Regione Liguria mediante appositi report bimestrali.

Nel 2020 l’Organismo di controllo ha ricevuto e valutato circa 268 fatture per un valore di circa 63 M€ (tra acconti a canone, conguagli e lavorazioni extra canone), e 257 computi metrici estimativi. È stata inoltre fitta ed intensa la collaborazione con Micenes e le SSL per tutte le questioni tecniche ed amministrative che riguardano il contratto. Al contempo l’organismo di controllo ha effettuato oltre 200 attività di verifica (prevalentemente documentali in conseguenza della pandemia), per accertare il corretto adempimento del contratto da parte dell’assuntore. Laddove necessario sono conseguite, in sinergia con l’ufficio di coordinamento, contestazioni di inadempienza ed applicazioni di penalità. La Regione è stata informata delle attività IRE attraverso specifiche relazioni mensili e bimestrali.

Nel corso del 2020 IRE ha supportato ALISA per il processo di verifica delle offerte ricevute nell’ambito della nuova procedura di aggiudicazione del servizio al fine di fornire supporto tecnico al RUP in caso di necessità ciò al fine di addivenire quanto prima ad una proposta di aggiudicazione. Il supporto ad ALISA e Regione è stato garantito anche per quanto riguarda i ricorsi alla giustizia amministrativa proposti dagli operatori economici che hanno ritenuto lesivi gli effetti delle proroghe del contratto Micenes che si sono rese necessarie in attesa dell’aggiudicazione della nuova procedura. Allo stato i ricorsi non hanno dato esiti contrari all’attività dell’Amministrazione Regionale e, per riflesso, di IRE.

- b) Relativamente alla **Convenzione annuale con RL in materia di efficienza energetica** nel corso del 2020 IRE ha svolto le verifiche sul 2% degli APE trasmessi nel 2019 al SIAPEL (banca dati regionale) ed ha continuato a svolgere e coordinare tra loro tutte le attività inerenti la gestione del processo di Certificazione sul territorio. Tra le attività di maggior rilievo si citano l’iscrizione dei soggetti abilitati al rilascio degli APE nell’elenco regionale, il supporto tecnico/amministrativo ai certificatori, i test sul

software CELESTE, le analisi statistiche sui dati degli APE presenti in SIAPEL, l'organizzazione di un tavolo tecnico condiviso con gli Ordini ed i Collegi professionali e la partecipazione ai tavoli tecnici nazionali organizzati dal CTI. IRE ha inoltre proseguito il supporto tecnico alla Regione Liguria per le attività del Coordinamento Tecnico Ambiente ed Energia. Relativamente ai temi riguardanti la manutenzione ed ispezione degli impianti termici, nel 2020 IRE ha analizzato le richieste di intervento ricevute da parte degli Enti competenti e dei manutentori svolgendo studi di fattibilità tecnico-economica in collaborazione con Liguria Digitale e definendo una priorità di intervento condivisa attraverso i tavoli di confronto. IRE ha proseguito a fornire supporto tecnico per il corretto utilizzo del sistema CAITEL da parte degli attori coinvolti nel processo. Nel novembre 2020 IRE ha rendicontato la convenzione in essere ed acquisito la nuova convenzione in materia di energia con la Regione Liguria.

- c) Relativamente ai **progetti europei** il 2020 ha visto la prosecuzione del progetto Horizon 2020 Smart City "UNALAB", sulla dimostrazione di soluzioni naturalistiche per la resilienza nell'area della ex Caserma Gavoglio a Genova. IRE ha inoltre avviato le attività previste dal progetto H2020 "HUB IN" sulla rigenerazione dei centri storici attraverso lo sviluppo dell'imprenditoria locale innovativa, in collaborazione con il Comune di Genova, anch'esso partner. Sempre in ambito del programma Horizon 2020, IRE ha partecipato a tre proposte progettuali.

Per quanto concerne la partnership europea Climate-KIC, sono stati portati a termine i lavori del progetto Climate-KIC "SUSHI", centrato sulla progettazione smart dei distretti storici di sei città del Mediterraneo (tra cui Savona) e del progetto Climate-KIC "Act on NBS", centrato sulla promozione e implementazione di soluzioni di ingegneria naturalistica (NBS) nelle città europee. Sono inoltre iniziate le attività del progetto "Transform4Climate", centrato sulla trasformazione delle agenzie per l'energia europee in agenzie per l'energia e il clima.

In ambito Interreg, IRE ha avviato le attività relative al progetto ALPGRIDS, finanziato dal Programma Spazio Alpino e focalizzato sulla diffusione e sviluppo delle micro-grid e delle Comunità energetiche e ha inoltre supportato il Comune di Savona nella presentazione del progetto (MARE DI AGRUMI)<sup>2</sup>, nell'ambito del Programma Italia-Francia Marittimo 2014-2020.

Nel 2020 IRE ha proseguito le attività di natura amministrativa del progetto Interreg Marittimo "SIGNAL", centrato sul tema del GNL nei porti liguri, e ha inoltre fornito servizi tecnici nel settore dell'efficienza energetica degli edifici alla Provincia di Imperia nell'ambito del progetto ALCOTRA "PaysEcoetiques".

IRE ha infine concluso le attività relative al progetto Interreg Marittimo "Adapt" supportando i Comuni

di Savona e Vado Ligure sul tema dell'adattamento al cambiamento climatico e ha proseguito le attività relative al progetto "Qualiporti" supportando il Comune di Savona sul tema del corretto smaltimento dei rifiuti portuali.

Il settore dei Progetti europei si conferma un settore strategico per il valore aggiunto che può dare alla società ed alle attività a favore dei Soci, in termini sia di qualità e innovazione che di implementazione dei finanziamenti ottenibili tramite la presentazione di progetti alla UE. Inoltre si rileva che i progetti UE assegnati hanno contribuito al valore della produzione della Società con un importo medio nell'ultimo biennio di circa 200.000 Euro annui. In ragione di ciò anche nell'esercizio 2020 è stato confermato il distacco di una unità di personale dalla società Liguria International, del gruppo FI.L.S.E.

- d) Con riferimento alla **pianificazione energetica** nel corso del 2020 IRE ha avviato le attività di supporto all'**Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Occidentale** per l'attuazione del programma di interventi del "Documento di Pianificazione Energetico Ambientale del Sistema Portuale", redatto da IRE nel corso del 2019. Correlativamente IRE ha supportato l'Autorità nella definizione di una gara d'appalto per la gestione del sistema di distribuzione dell'energia e la manutenzione degli impianti presenti nei porti di Savona e Vado.

Sono state inoltre completate le attività di cui alla Convenzione con il **Comune di Genova** per la redazione del Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile ed il Clima (SECAP) e sono proseguite le attività di supporto tecnico per la redazione dei SECAP dei comuni di Vado Ligure e Montalto Carpasio.

- e) Con riferimento alle **ulteriori attività** è proseguita la gestione del **Consorzio Energia Liguria**. Nel 2020 è stata pubblicata la gara per la fornitura di energia elettrica per il biennio 2021-2023 e sono proseguite le attività ordinarie collegate ai contratti in corso per il gas e per l'energia. Il Consorzio conta oggi 127 soci e negli ultimi anni, con il supporto di IRE, ha ottenuto risparmi interessanti relativamente all'acquisto di vettori energetici.

Si ricordano altre attività per cui IRE ha supportato Regione Liguria nel corso del 2020:

- gestione delle richieste di liquidazione a valere sul bando per la concessione di contributi per la realizzazione di impianti fotovoltaici mediante l'installazione di pannelli assegnati ai Comuni dall'Agenzia delle Dogane;
- IRE, su incarico di Regione Liguria, ha proseguito le attività relative al "Programma per la realizzazione di Infrastrutture di Ricarica per Veicoli Elettrici in Liguria";

- IRE ha fornito supporto a FILSE nella fase di istruttoria e liquidazione di diversi bandi di finanziamento dedicati all'efficientamento energetico di edifici pubblici e alla riduzione dei consumi energetici e delle emissioni climalteranti delle imprese;
- nel corso del 2020 IRE ha inoltre acquisito tre incarichi per svolgere il ruolo di Commissione di Verifica per i contratti di concessione realizzati nell'ambito del Programma della Comunità Europea IEE-ELENA aventi ad oggetto l'efficientamento degli impianti di illuminazione pubblica dei comuni di Celle Ligure, Quiliano ed Orco Feglino (15 anni di durata complessiva della concessione). Sempre nell'ambito del Programma IEE-ELENA IRE ha presentato una proposta analoga al Comune di Albenga.

Si segnala, inoltre, che IRE svolge un importante ruolo internazionale anche in quanto socio di FEDARENE, la Federazione Europea della Agenzie e le Regioni per l'Ambiente e l'Energia, di cui, con la Dott.ssa Fabianelli, IRE assume la vice presidenza per l'Efficienza Energetica nel Consiglio di Amministrazione. Questo consente di entrare in contatto e di realizzare progetti con i più importanti enti di ricerca e agenzie europee che operano nel settore.

**Fatti di rilievo avvenuti nei primi mesi del 2021 e prospettive per la gestione relativamente al settore energia:**

- a) In virtù della Convenzione annuale sottoscritta al termine del 2020, durante i primi mesi del 2021 IRE ha proseguito le attività in favore della Regione in materia di efficienza energetica. IRE inoltre ha collaborato con il Servizio Energia per la stesura delle disposizioni per l'attuazione della Legge Regionale 6 luglio 2020, n.13 "Promozione dell'istituzione delle comunità energetiche";
- b) Nel 2021 IRE supporterà FILSE nella valutazione tecnica delle domande di finanziamento pervenute nell'ambito del bando Regionale "Interventi per il miglioramento della prestazione energetica dei condomini" finalizzato al miglioramento delle prestazioni energetiche dei condomini;
- c) Attività promosse sul territorio dalla sede di Savona:
  - nella prima parte del 2021 IRE ha ottenuto da Provincia di Savona l'incarico per l'attuazione del "Programma sperimentale nazionale di mobilità sostenibile casa-scuola e casa-lavoro" finanziato dal Ministero dell'Ambiente;
  - nell'ambito del Programma IEE-ELENA IRE ha acquisito un incarico con il Comune di Celle Ligure ed ha in corso di acquisizione un incarico con il Comune di Andora per svolgere il ruolo di Commissione di Verifica per i contratti di concessione aventi ad oggetto l'efficientamento di edifici;

- d) È in corso la formalizzazione dell'incarico da parte della Regione Liguria per attività di supporto tecnico in materia di Energia dell'Autorità di Gestione relativamente al Programma Operativo Regionale 2021-27, finalizzata all'individuazione di ambiti prioritari di intervento per il prossimo ciclo di programmazione in relazione all'efficienza energetica di strutture pubbliche ed imprese, ad interventi pilota di demolizione e ricostruzione ed all'economia circolare;
- e) Su richiesta, sono state definite proposte commerciali verso ARTE GE per il supporto nella razionalizzazione delle potenze elettriche impegnate presso gli edifici di ERP e verso il Comune di Finale Ligure per il supporto nella valutazione di una proposta di PPP su istanza di privati, al fine di riqualificare e gestire gli impianti di pubblica illuminazione per 18 anni;

All'inizio del 2021 IRE ha partecipato a due proposte progettuali nell'ambito della Call Green Deal di Horizon2020: CRITERIA, centrato sulla cocreazione, validazione e implementazione di "innovation packages" per rendere le infrastrutture europee resilienti al clima e WESUSTAIN, sul tema del coinvolgimento dei cittadini sulle tematiche del cambiamento climatico e ha inoltre supportato i Comuni di Savona e Vado Ligure nella predisposizione della proposta di capitalizzazione del progetto INTERREG Marittimo ADAPT, che si propone di sviluppare attività funzionali e strettamente complementari a quanto già realizzato nel progetto di origine.

#### **B) ATTIVITÀ RELATIVE AI SETTORI INFRASTRUTTURE E TUTELA DEL TERRITORIO**

Nel corso del 2020 in questo settore sono stati acquisiti e/o sono in corso di esecuzione i seguenti incarichi:  
Da Regione Liguria:

- stazione appaltante e attività tecniche SP31 **Strada della Ripa, primo lotto**: i lavori della galleria artificiale sono stati conclusi;
- progettazione interventi in danno area *Ex Ipodec*; l'attività risulta sospesa in attesa della disponibilità delle aree private;
- stazione appaltante e attività tecniche per la progettazione e realizzazione dei **lotti II, III e IV della SP 31 Strada della Ripa**: conclusa la progettazione e l'iter di autorizzazione, è stata avviata la procedura di affidamento dei lavori che si è conclusa positivamente nel 2020 con la consegna dei lavori in data 12 maggio; si prevede la conclusione dei lavori entro l'estate 2021
- progettazione interventi in danno su aree demanio fluviale della Provincia di Genova su rii Chiaravagna e Lerone: la progettazione è conclusa e si attende l'avvio della fase autorizzativa; IRE è in attesa di ricevere l'incarico da Regione;
- attività di progettazione dei percorsi ciclabili tra Cervo e Imperia nell'ambito del progetto PITEM MITO

Da Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Occidentale

- assistenza tecnico – amministrativa per le attività previste dal “**Programma straordinario di interventi urgenti per la ripresa e lo sviluppo del porto** e delle relative infrastrutture di accessibilità e per il collegamento intermodale dell’aeroporto Cristoforo Colombo con la città di Genova” allegato al Decreto del Commissario Straordinario n. 2 del 15/01/2019.
- Attività di progettazione e centrale di committenza per le attività 773, 774 e 775 del programma degli **interventi urgenti** conseguenti alla mareggiata del 2018 nel **porto di Savona** e zone limitrofe (ripristino banchine e arredi, ripristino pontili Zona 4, ripristino terrapieno Margonara);

Da Commissione Europea:

- progettazione UNALAB parco Urbano Caserma Gavoglio: conclusa la progettazione esecutiva e avviato il cantiere, IRE continua nelle attività affidate dal progetto europeo;

Da Comune di Savona:

- progettazione definitiva e esecutiva degli interventi **messa in sicurezza del Rio Molinero** e affidamento del servizio di verifica: predisposta la progettazione definitiva; successivamente all’espletamento della gara dei lavori, sarà effettuata la direzione dei lavori;

Da Provincia di Savona:

- attività di monitoraggio delle **aree Ex ACNA**; concluse le attività del 2019, le attività del 2020 sono continuate regolarmente;
- attività di progettazione e centrale di committenza previste dal “Programma sperimentale nazionale di mobilità sostenibile casa-scuola e casa-lavoro” di cui all’art. 5 della legge 28 dicembre 2015, n° 221 denominato **Distretto Smart Comunità savonesi**;
- redazione di SDF del percorso ciclabile Luceto - Ellera

Da **Comune di Sarzana**:

- attività di centrale di committenza per l’affidamento congiunto della progettazione e i lavori della nuova piscina comunale; affidato l’appalto e sottoscritto il contratto da parte del Comune, è in corso la progettazione esecutiva;
- attività di centrale di committenza per la progettazione e i lavori dell’intervento di ripristino del ponte Budella; sono state concluse le attività afferenti alla progettazione e l’affidamento dei lavori;
- attività di centrale di committenza per la progettazione e i lavori della rotatoria di via Paradiso; conclusa la progettazione definitiva, il Comune deve avviare l’iter autorizzativo.
- attività di centrale di committenza per la progettazione e i lavori del ponte e della passerella sul Calcandola; è stata sviluppata la fase di progettazione definitiva;

- attività di centrale di committenza per la progettazione e l'affidamento dei lavori del secondo lotto dell'argine del Parmignola;
- attività di centrale di committenza per l'affidamento dei lavori relativi alle frane 8, 9 e 10;
- attività di progettazione esecutiva del ponte di via Falcinello;
- attività di stazione appaltante per la ricollocazione della Palestra in tensostruttura, nell'area dello stadio.

Da Filse:

- incarico per interventi di manutenzione straordinaria dell'edificio BIC a Genova; conclusa l'esecuzione dei lavori.

Da Sviluppo Genova:

- attività di coordinamento alla sicurezza in fase di esecuzione per lavori di manutenzione nell'edificio Albergo dei Poveri;

Dal **Comune di Chiarari**:

- attività di centrale di committenza per l'affidamento della progettazione delle opere di difesa del litorale;

Dal Parco Alpi Liguri:

- attività di diagnosi e progettazione finalizzati al miglioramenti energetico e all'utilizzo delle risorse idriche

Da Parco delle Cinque Terre:

- attività di centrale di committenza per la progettazione degli interventi di **adeguamento della galleria Monterosso-Levanto** ai fini della viabilità ciclabile.

#### **Fatti di rilievo previsti per il 2021:**

Si segnalano quali fatti di rilievo per l'evoluzione delle attività della società in questi settori per il 2021:

- la previsione di acquisire le seguenti commesse:

- da Autorità Sistema Portuale M.L.O.: progettazione delle opere di sistemazione del **Rio S. Elena a Vado Ligure**; progettazione del rifiorimento della scogliera VTE porto di Voltri; SDF opere di protezione del litorale di Voltri
- da Comune di Arenzano: centrale di committenza per l'affidamento dei lavori della nuova Scuola Secondaria di 1° grado;
- da Comune di Albisola: progettazione dei percorsi ciclabili per raggiungere l'asse costiero.



- la previsione di avviare le attività che saranno richieste da Regione Liguria tra quelle individuate a valere sul Fondo Strategico e individuate dal Comitato di Indirizzo.
- la previsione di avviare le attività che saranno richieste da Regione Liguria nell'ambito degli interventi relativi al rischio idrogeologico.

### **C) ATTIVITÀ RELATIVE AL SETTORE DELL'EDILIZIA SANITARIA**

Appalto risolto per il nuovo ospedale Felettino SP: a seguito della sottoscrizione dell'Accordo di Programma il 23 gennaio 2012, la società era stata individuata quale soggetto attuatore per la realizzazione del nuovo ospedale della Spezia. In seguito alla risoluzione del contratto da parte di IRE del 6 novembre 2019, IRE ha avviato le attività relative alla difesa in giudizio conseguente all'atto di citazione da parte di Pessina, che ha contestato la risoluzione medesima, con la predisposizione di accurate memorie difensive.

Sono proseguite le trattative per la soluzione le problematiche di rapporto con ASL5 in relazione al mancato riconoscimento dei costi sostenuti a fronte delle attività svolte nel periodo 2018-2019 in attuazione del mandato ricevuto con la convenzione del 2013; nel secondo semestre ASL5 ha riconosciuto le spese sostenute da IRE oggetto di trattative, nella misura che era stata iscritta nel bilancio 2019 di IRE.

**Nuova procedura per la realizzazione mediante forma di partenariato pubblico privato (PPP) del nuovo Ospedale Felettino:** IRE, sulla base degli indirizzi formulati con la DGR 123/2020, ha effettuato d'intesa con ASL5 e Regione Liguria le attività per l'aggiornamento del progetto di fattibilità tecnico economica dell'ospedale, che è stato assoggettato a verifica e validazione a gennaio 2021. Nel contempo è stato sottoscritto un protocollo di intesa con Cassa Depositi e Prestiti s.p.a. (CDP), Regione e ASL5 per lo sviluppo degli aspetti di fattibilità economico-finanziaria del PPP, per il quale è stata individuata quale forma più idonea il contratto di concessione di costruzione e gestione, nel quale comprendere esclusivamente la realizzazione e la gestione impiantistica ed edilizia delle opere, con esclusione dei servizi agli utenti sia di carattere sanitario che non sanitario che rimarranno ad esclusiva gestione pubblica.

Si segnala quale fatto di rilievo per il 2021 la consegna a marzo, nei tempi richiesti da Regione, della documentazione completa per l'avvio della procedura di gara per l'affidamento della concessione, predisposta con il supporto di CDP per quanto riguarda gli aspetti di fattibilità economico finanziaria. Si prevede nel primo semestre l'avvio della procedura di gara, previo apposito incarico ad IRE.

## D) ATTIVITÀ RELATIVE AI SETTORI RECUPERO EDILIZIO E URBANO E POLITICHE PER LA CASA

Le attività svolte nel periodo relativamente a questo settore hanno riguardato:

- Convenzione annuale per il supporto all'Ufficio Programmi Urbani Complessi ed Edilizia della Regione Liguria sui temi della riqualificazione urbana, dell'edilizia sociale e dei contratti pubblici: nel 2020 l'attività è stata indirizzata a promuovere l'acquisizione di finanziamenti a favore del territorio regionale per la realizzazione di programmi complessi di rigenerazione urbana ed edilizia residenziale sociale, con specifico riferimento ai bandi nazionali in corso di emanazione per il finanziamento dei **"programmi innovativi per la qualità dell'abitare (c.d. PInQUA)"** di cui all'art. 1, comma 437 e ss. della L. 160/2019 e dei **"progetti di rigenerazione urbana dei comuni"** di cui all'art. 1, comma 42 e ss. della L. 160/2019 e ss.mm.ii. A seguito dell'attività di informazione/animazione e dell'analisi delle progettualità presenti sul territorio svolta con la Regione, l'attività è stata finalizzata allo sviluppo dei contenuti dei Pinqua del centro storico della Pigna di Sanremo (IM) e del borgo di Marinella di Sarzana (SP);
- Redazione dei report periodici, annuale e quadrimestrali, sull'andamento dei contratti pubblici nel territorio regionale sulla base dei dati disponibili sul portale regionale degli appalti;
- supporto a FILSE per la gestione dei contributi dei Programmi di riqualificazione, Edilizia Residenziale Sociale e valorizzazione patrimonio pubblico finanziati nel 2015 e 2017, dei precedenti dei **Programmi locali per la casa di Social Housing**, dei Programmi per la riqualificazione urbana e l'ERS nei piccoli comuni dell'entroterra; supporto per la gestione del bando 2020 di contributi ai Comuni liguri per attività di progettazione per l'individuazione e la disciplina degli ambiti urbani di cui all'articolo 2 della L.R. 23/2018 "Disposizioni per la rigenerazione urbana ed il recupero del territorio agricolo";
- attività di sostegno alla progettualità regionale relativa alla città, ai centri storici, all'edilizia ed al territorio urbanizzato, supportando lo sviluppo di programmi di valorizzazione e la progettazione e realizzazione di interventi su specifici ambiti o compendi immobiliari; in particolare si segnala quanto segue:
  - IRE è stata individuata con DGR n. 388/2020 quale supporto tecnico per l'attuazione del Protocollo d'Intesa tra Regione, Comune di Genova, Municipio Centro-Ovest, Soprintendenza e Segreteria MIBAC della Liguria per lo sviluppo di un **programma integrato per la rigenerazione del quartiere di Sampierdarena** a Genova – Municipio II Centro Ovest, ai sensi dell'art. 15 della L. n. 241/1990;
  - progettazione, su incarico del Settore Cultura della Regione, delle opere e forniture per la realizzazione e l'allestimento della **"Casa dei Cantautori"**, individuato quale museo di interesse

- nazionale nel Piano strategico “Grandi Progetti Culturali” del MIBAC: è proseguita l’attività di sviluppo del PFTE del museo, in parallelo con la progressiva definizione dei contenuti da esporre nell’ambito del Gruppo di lavoro tra MIBAC, Regione e Comune;
- su incarico del Comune di Savona sono state svolte le attività previste per l’attuazione degli interventi di recupero edilizio ed urbano compresi nel **“Programma strategico di riqualificazione urbana e valorizzazione turistico culturale e sviluppo commerciale-produttivo dell’area centrale del comune di Savona”**, finanziati con il Fondo Strategico regionale:
    - Valorizzazione turistica della Torre del Brandale: è stata conclusa la progettazione a cura degli uffici di IRE e d’intesa con la Soprintendenza, ed appaltati e realizzati i lavori della nuova bussola d’ingresso alla Torre;
    - Efficientamento tecnologico e valorizzazione culturale della Sala rossa del palazzo comunale: è stata conclusa la progettazione, sulla base della quale il Comune ha affidato e realizzato i lavori nel 2020;
    - Riqualificazione piazza Marconi con valorizzazione della fontana del Pesce: sono state svolte le previste attività di progettazione, appalto e realizzazione dei lavori di riqualificazione
    - Programma Integrato per la valorizzazione del Teatro Chiabrera e la riqualificazione ambientale di Piazza Diaz: è stato sviluppato il PFTE degli interventi previsti dal programma;
    - Riqualificazione ambientale ed inclusiva del sistema delle aree verdi attrezzate comunali: è stato concluso il progetto esecutivo del 1° lotto dei giardini di Corso Colombo;
    - Sistemazione ed innovazione tecnologica area mercatale del centro: è stato consegnato il progetto definitivo;
    - Progetto di Fattibilità Tecnico Economica dell’intervento di valorizzazione del **“Palazzo S.Chiara”**, incarico acquisiti e avviato nell’esercizio.
  - Su incarico Comune di Sarzana: attività di stazione appaltante della redazione del progetto definitivo ed esecutivo dell’**intervento di sostituzione edilizia del plesso scolastico Poggi-Carducci**, sulla base del progetto pilota di fattibilità tecnico economica redatto nel 2019 da IRE.
  - Altri interventi di recupero/riqualificazione
    - stazione appaltante per la progettazione esecutiva delle nuove **residenze universitarie nella ex clinica chirurgica universitaria** di Genova: consegnato nei termini richiesti dal MIUR il PE del 1° lotto di intervento;
    - incarico da Filse per attività finalizzate al conseguimento del certificato prevenzione incendi della torre uffici di Via D’Annunzio in Genova;

- attività di stazione appaltante per la progettazione e realizzazione intervento di manutenzione straordinaria capannone “edificio 10” a Ferrania di proprietà di Parco Tecnologico Val Bormida, su incarico di Filse, finalizzato all’insediamento di nuove attività produttive nell’area di crisi complessa di Savona: sono stati conclusi i lavori di bonifica e riqualificazione dell’immobile;
- supporto agli uffici regionali del Dipartimento Sviluppo Economico e Attività Produttive per la gestione della programmazione FESR 2014-2020, con riferimento in particolare al tema dell’Agenda Urbana (Obiettivo tematico 6 “Città”): sono state svolte continuativamente le attività di assistenza previste dalla convenzione in essere;

Si segnala infine la fornitura del supporto tecnico e gestionale a IPS per la gestione societaria e per la commercializzazione degli immobili a destinazione produttiva/terziaria del Parco Doria a Savona, nonché la redazione per l’Autorità di Sistema Portuale M.L.O. della valutazione tecnico estimativa delle aree da acquisire dall’Interporto di Vado Ligure.

#### **Fatti di rilievo previsti per il 2021**

Nel 2021 si prevede di sviluppare le numerose commesse avviate nel 2020 e acquisire incarichi relativi alle fasi di realizzazione degli interventi. Si segnalano in particolare: attività stazione appaltante per la realizzazione dell’intervento di sostituzione edilizia del plesso - scolastico Poggi Carducci (da Comune Sarzana), delle residenze universitarie nell’Ex Clinica Chirurgica di San Martino (da Aliseo), della “Casa dei Cantautori” (da Regione). Si segnala, altresì, il supporto all’Autorità di gestione della Regione Liguria per l’elaborazione dei contenuti dello sviluppo urbano sostenibile e dell’Obiettivo di Policy 5 del POR FESR 2021-2027

Si prevede inoltre quale fatto di particolare rilievo l’avvio delle attività a favore dell’Università di Genova quale stazione appaltante per la realizzazione della **nuova scuola politecnica della Facoltà di Ingegneria nell’area di Erzelli** a Genova.

#### **E) ALTRE ATTIVITÀ: CENTRALE DI COMMITTENZA IN ALTRI SETTORI E GESTIONE IMMOBILI DI PROPRIETÀ**

Nel 2021 la società è stata infine impegnata in attività di supporto a Filse e ad altri enti per l’effettuazione di specifici affidamenti di servizi agli stessi necessari (in particolare: supporto generale a Filse per affidamento servizi di funzionamento, supporto specifico per l’individuazione della società di revisione contabile). E’ stata effettuata la gestione degli immobili di proprietà acquisiti a seguito della ex Ri.geNova s.r.l.; si segnala, come meglio dettagliato in Nota Integrativa, che in ragione della situazione di emergenza

connessa alla pandemia da Covid-19 la società ha concesso nel 2020 riduzioni sui canoni di locazione agli inquilini le cui attività sono state sospese/ridotte a seguito della pandemia (in particolare con riferimento agli immobili nel centro storico di Genova locati come residenze universitarie ad ALISEO, in ragione del mancato utilizzo delle stesse da parte degli studenti).

#### **ALTRI FATTI DI RILIEVO ED EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

Si ricorda che la Regione Liguria, nel Piano di razionalizzazione approvato con D.G.R. n. 1198 del 28.12.2018, considerato che IRE e Sviluppo Genova svolgono attività simili, ha previsto la possibilità di fusione/incorporazione tra le Società, mentre la Nota di aggiornamento al DEFR 2019-2021 approvata con D.C.R. n. 28 del 21.12.2018 ha precisato che Regione intende verificare le determinazioni del Comune di Genova in merito a possibili azioni di aggregazione di Sviluppo Genova con altre società del perimetro pubblico, *“anche in considerazione della necessità di razionalizzazione delle Stazioni Uniche Appaltanti disegnata dal protocollo firmato in data 22 ottobre 2018 da regione Liguria, Comune di Genova, Città Metropolitana di Genova e le Prefetture, a fronte del quale possono essere valutate operazioni di fusione/incorporazione con I.R.E. S.p.A. in qualità di articolazione funzionale della SUAR regionale”*. In proposito si segnala che Regione Liguria con la D.G.R. n. 737/2020 ha formulato l’indirizzo a FI.L.S.E. S.p.A. e I.R.E. S.p.A. di avviare le attività propedeutiche alla realizzazione del processo di integrazione tra Sviluppo Genova S.p.A. e I.R.E. S.p.A., secondo le modalità descritte nello studio di fattibilità allegato alla delibera, che prevede, in particolare, di procedere in una prima fase alla cessione del ramo d’azienda di Sviluppo Genova S.p.A. relativo alle attività tecniche, al valore determinato attraverso un’apposita *due diligence*; parallelamente il Comune di Genova con D.G.C. n. 122/2020 ha formulato l’indirizzo a Sviluppo Genova di procedere all’operazione di cessione del ramo d’azienda relativo alle attività tecniche, al valore determinato attraverso l’apposita *due diligence* disposta da un soggetto terzo indipendente. Si segnala che, a fronte della *due diligence* nel frattempo svolta e sulla base di valutazioni di opportunità in corso relativamente agli aspetti economico-finanziari dell’aggregazione, nel 2021 è possibile che l’operazione venga effettuata secondo le schema alternativo della fusione societaria.

-----

Infine, in osservanza del disposto dell’art. 2428 comma 3 c.c., precisiamo che:

- la Società non ha sostenuto costi di ricerca e sviluppo;

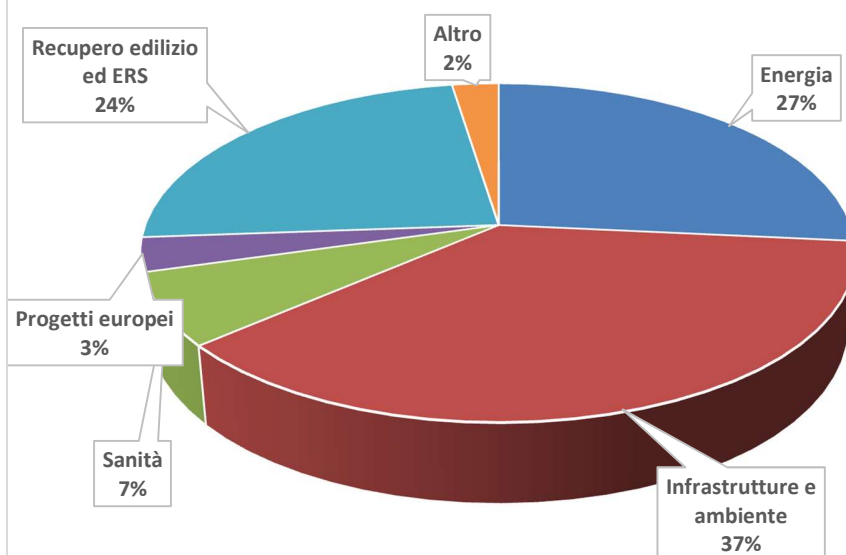
- la Società ha una sede secondaria a Savona, presso il campus universitario, istituita a seguito del l'acquisizione del ramo d'azienda tecnico di I.P.S.;
- la Società possiede n. 1.193 azioni proprie rappresentanti lo 0,078% del capitale sociale; la Società detiene n. 14.808 azioni di I.P.S. S.C.p.A., rappresentanti il 95,88% del capitale sociale di quest'ultima società;
- la Società non ha utilizzato e non utilizza strumenti finanziari alternativi al credito bancario ordinario;
- la Società non ha subito sanzioni o pene per reati o danni ambientali. La Società non ha avuto infortuni gravi del personale sul lavoro. Il personale è coperto dalle previste forme assicurative di legge e da polizze di infortunio integrative. Non vi sono stati comportamenti omissivi, colposi o dolosi del personale.

#### **Indicatori economici di sintesi**

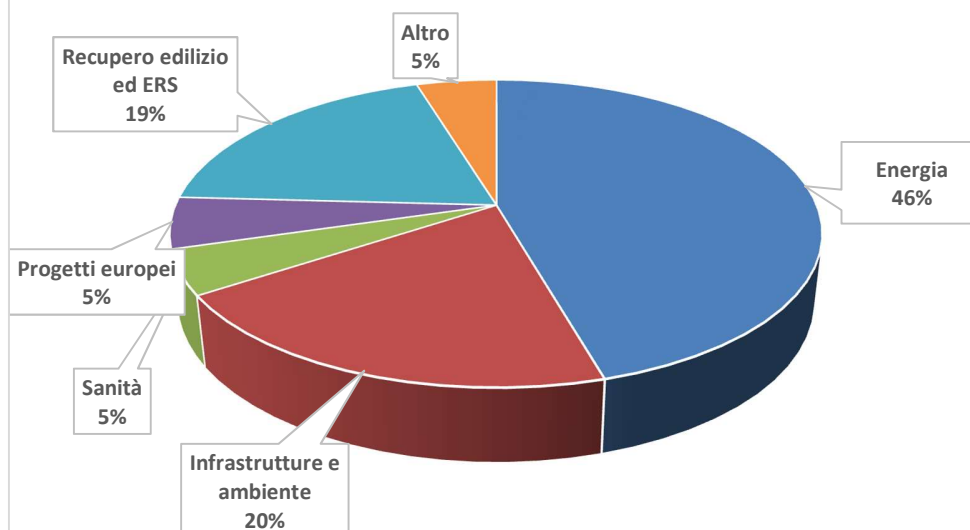
Si riportano nelle pagine seguenti i grafici relativi alla suddivisione del valore della produzione per settore di attività e per committente, nonché del valore aggiunto prodotto, inteso come differenza tra valore della produzione e costi diretti esterni.

Tale secondo indicatore rappresenta il margine a disposizione dell'azienda per coprire i costi interni e di struttura ed i costi riconducibili ad altre gestioni oltre a quella caratteristica.

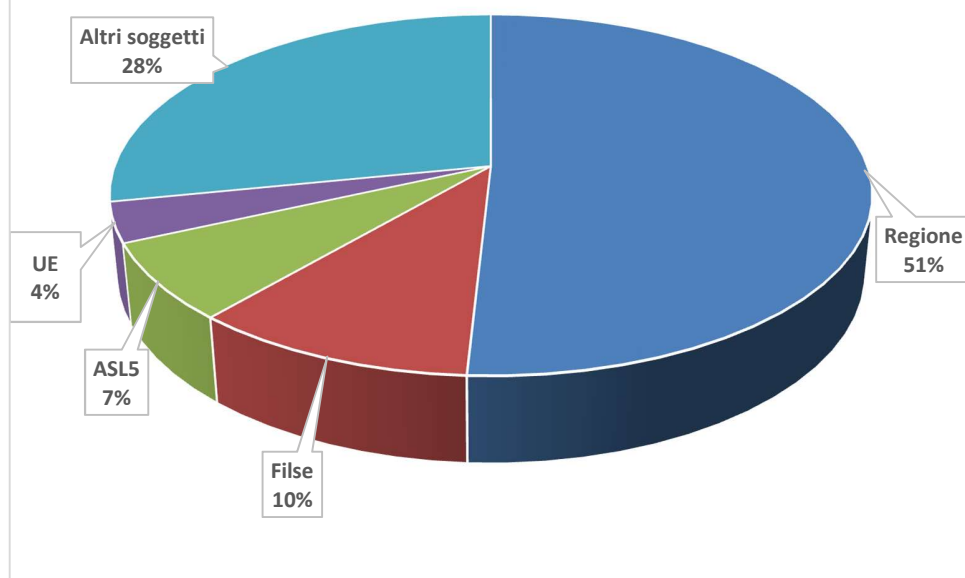
Ripartizione del valore della produzione per settore di attività



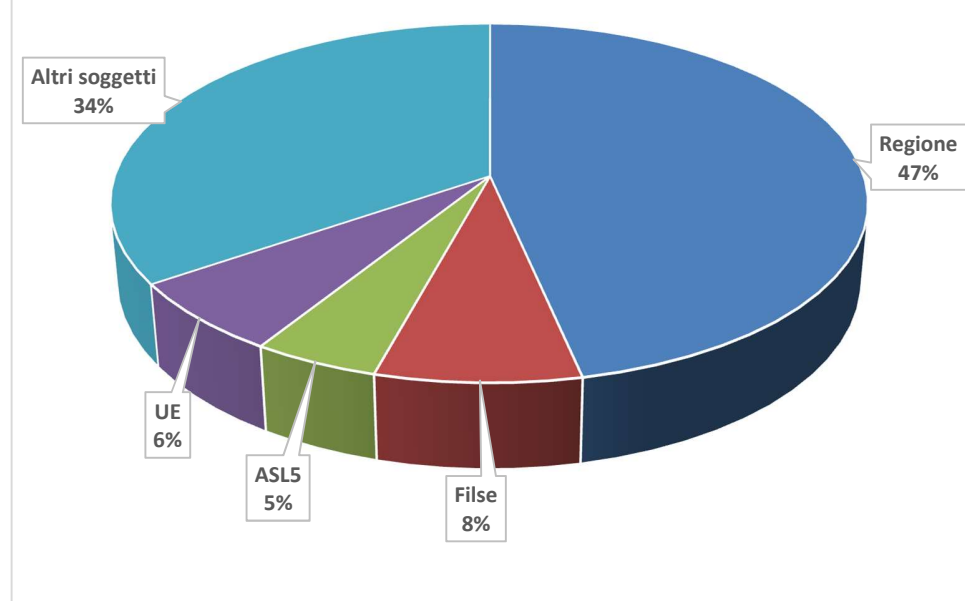
Ripartizione del valore aggiunto per settore di attività



Ripartizione del valore della produzione per  
tipologia di committente



Ripartizione del valore aggiunto per tipologia di  
committente





Si forniscono, inoltre, i seguenti indicatori economici di sintesi:

	<b>31/12/2020</b> <b>Euro</b>	<b>31/12/2019</b> <b>Euro</b>
Ricavi per prestazioni	5.009.113	5.261.799
Variazione delle rimanenze	604.151	- 358.260
Altri ricavi	352.737	225.193
<b>Valore della produzione operativa</b>	<b>5.966.001</b>	<b>5.128.732</b>
Costi esterni operativi e di funzionamento	502.374	583.701
Costi per il personale	2.599.119	2.677.808
Costi per prestazioni tecniche a commessa	2.766.083	1.835.634
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>98.425</b>	<b>31.589</b>
Ammortamenti ed accantonamenti	42.485	80.794
<b>Risultato operativo</b>	<b>55.940</b>	<b>- 49.205</b>
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	878	2.432
<b>Ebit normalizzato</b>	<b>46.818</b>	<b>- 46.773</b>
Risultato dell'area straordinaria	- 13.525	-
<b>Ebit integrale</b>	<b>43.293</b>	<b>- 46.773</b>
Oneri finanziari	32.275	35.890
<b>Risultato lordo</b>	<b>11.018</b>	<b>- 82.663</b>
Imposte sul reddito	4.974	3.781
<b>Risultato netto</b>	<b>6.044</b>	<b>- 86.444</b>

	<b>31/12/20120</b> <b>Euro</b>	<b>31/12/2019</b> <b>Euro</b>
MEZZI PROPRI	2.123.164	2.210.800
ROE Lordo	0,52%	-3,74%
ROE Netto	0,22%	-3,91%
Capitale investito	9.161.294	9.043.988
Liquidità immediate	1.323.823	1.052.003
Passività correnti	4.170.436	4.194.907
Quoziente di indebitamento	1,96	1,90
Margine di tesoreria	0,32	0,25

Per quanto attiene agli indirizzi in materia di spese di funzionamento di cui alla DGR n. 293/2018, come aggiornate con DGR n. 181/2020, in forza dei quali le società controllate dalla Regione Liguria devono perseguire l'obiettivo dell'equilibrio economico, finanziario e patrimoniale e devono tendere ad una riduzione dell'incidenza delle spese di funzionamento sul valore della produzione rispetto al valore dell'anno precedente, con valore minimo il suo mantenimento, nonché con riferimento agli ulteriori indirizzi di cui alla D.C.R. n. 33/2019, si rappresenta quanto segue:

- con riferimento all'obiettivo dell'equilibrio economico dell'esercizio 2020, la società nell'esercizio 2020 ha posto in essere le opportune misure di controllo e contenimento dei costi e di raggiungimento degli obiettivi di produttività e redditività necessari a perseguire l'equilibrio richiesto. In esito all'attenta gestione aziendale il risultato di esercizio è stato portato in utile (utile ante imposte € 11.018 a fronte di una perdita 2019 di € 82.663), mentre è stato mantenuto l'equilibrio finanziario e patrimoniale;
- con riferimento all'obiettivo della riduzione dell'incidenza delle spese di funzionamento sul valore della produzione per l'anno 2020 rispetto all'anno precedente, si rileva, nel rispetto dell'indirizzo regionale, una riduzione dell'indice da 99,07 del 2019 a 97,40 del 2020; l'indice è calcolato al netto degli acquisti di beni e servizi effettuati per conto di enti terzi in qualità di centrale di committenza, come disposto dalla DGR 181/2020;

PROGRAMMAZIONE SPESE DI FUNZIONAMENTO				
SOCIETA: Infrastrutture Recupero Energia I.R.E. S.p.A.				
CONTO ECONOMICO		BILANCIO		BILANCIO 2020
		2018	2019	
<b>A</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.328.227	5.261.799	5.009.113
2	Variazioni delle rimanenze prodotti			
3	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	- 741.755	- 358.260	604.151
4	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
5	Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto es.	287.691	225.192	352.737
	Totale Valore della produzione	<b>3.874.163</b>	<b>5.128.731</b>	<b>5.966.001</b>
<b>B</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6	per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.002	94.542	1.679
7	per servizi	1.305.294	2.103.547	3.046.056
8	per godimento di beni di terzi	170.666	167.178	150.949
9	per il personale	2.238.556	2.677.808	2.599.119
	a) salari e stipendi			
	b) oneri sociali			
	c) trattamento di fine rapporto			
	d) trattamento di quiescenza e simili			
	e) altri costi			
10	ammortamenti e svalutazioni	38.469	80.793	42.485
11	variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie di consumo e merci	-	-	-
12	accantonamento per rischi	-	-	-
13	altri accantonamenti	-	-	-
14	oneri diversi di gestione	51.735	54.069	69.773
	Subtale B6+B7+B8+B9+B14			
	Totale Costi della produzione	<b>3.808.722</b>	<b>5.177.936</b>	<b>5.910.061</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>65.441</b>	<b>- 49.205</b>	<b>55.940</b>
<b>C</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
15	proventi da partecipazioni	-		-
16	altri proventi finanziari	2.753	2.433	878
17	interessi e altri oneri finanziari, con separata indicazione di quelli verso imprese controllate e collegate e verso controllanti	47.246	35.890	32.275
17 bis	utili e perdite su cambi			-
	Totale (15+16-17+-17 bis)	<b>- 44.493</b>	<b>- 33.458</b>	<b>- 31.397</b>
<b>D</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE</b>			
18	rivalutazioni	-	-	-
19	svalutazioni	-	-	13.525
	Totale (18-19)	-	-	- 13.525
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)</b>		<b>20.948</b>	<b>- 82.663</b>	<b>11.018</b>
20	imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	10.605	3.781	4.974
21	utile (perdite) dell'esercizio	10.343	- 86.444	6.044
<b>SPESE DI FUNZIONAMENTO</b> (voci B6+B7+B8+B9+B14)		3.770.253	5.097.143	5.867.576
<b>INCIDENZA SPESE DI FUNZIONAMENTO SUL VALORE DELLA PRODUZIONE</b> (B6+B7+B8+B9+B14) / (A1+A2+A3+A4+A5) * 100		97,32	99,38	98,35
<b>ACQUISTI BENI E SERVIZI PER ENTI (CENTRALE COMMITTENZA)</b>		625.216	1.719.550	2.177.123
<b>INCIDENZA SPESE DI FUNZIONAMENTO SUL VALORE DELLA PRODUZIONE</b> (al netto acquisti beni e servizi per Enti)		96,80	99,07	97,40

-----

Signori Soci,

il bilancio al 31 dicembre 2020 si chiude con un utile di € 6.044,48, che si propone di destinare alla costituzione della riserva indisponibile di cui all'art. 60, comma 7-ter del D.L. 60/2020 come modificato in sede di conversione dalla L. 126/2020.

Proponiamo, altresì, di implementare la medesima riserva indisponibile con l'utilizzo dell'importo di € 30.602,52 della Riserva da Avanzo di Fusione.

Vi ringrazio per la fiducia accordatami e Vi invito ad approvare il bilancio dell'esercizio 2020.

Genova, 14 giugno 2021

L'AMMINISTRATORE UNICO

(Avv. Alberto Pozzo)